

Bilancio
Esercizio 2024
Stato Patrimoniale

Attività	2024	2023
ATTIVO	310.559,76	398.772,36
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	8.522,73	8.997,97
I - Immobilizzazioni immateriali	5.600,00	7.200,00
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di sviluppo	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
7) Altre	5.600,00	7.200,00
II- Immobilizzazioni materiali	2.922,73	1.797,97
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00
2) Impianti e macchinari	0,00	0,00
3) Attrezzature	2.922,73	1.797,97
4) Altri beni	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
III Immobilizzazioni finanziarie con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
1) Partecipazione in	0,00	0,00
a) Imprese controllate	0,00	0,00
a.1) Imprese controllate entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00
b.1) Imprese collegate entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00
c.1) Altre imprese entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2) Crediti	0,00	0,00
a) Verso imprese controllate	0,00	0,00
a.1) Verso imprese controllate entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
b) Verso imprese collegate	0,00	0,00
b.1) Verso imprese collegate entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
c) Verso altri enti del Terzo Settore	0,00	0,00
c.1) Verso altri enti del Terzo Settore entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
d) Verso altri	0,00	0,00
d.1) Verso altri entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00
Altri titoli	0,00	0,00
Altri titoli entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE	160.273,88	183.490,76
I Rimanenze	0,00	0,00
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
4) Prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) Acconti	0,00	0,00
II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	15.268,30	16.548,14

Bilancio
Esercizio 2024

Stato Patrimoniale

Attività	2024	2023
1) Verso utenti e clienti	13.875,17	15.916,01
1.1) Verso utenti e clienti oltre l'esercizio successivo	632,13	632,13
2) Verso associati e fondatori	150,00	0,00
2.1) Verso associati e fondatori oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
3) Verso enti pubblici	0,00	0,00
3.1) Verso enti pubblici oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
4) Verso soggetti privati per contributi	0,00	0,00
4.1) Verso soggetti privati per contributi oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
5) Verso enti della stessa rete associativa	0,00	0,00
5.1) Verso enti della stessa rete associativa oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
6) Verso altri enti del Terzo Settore	0,00	0,00
6.1) Verso altri enti del Terzo Settore oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
7) Verso imprese controllate	0,00	0,00
7.1) Verso imprese controllate oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
8) Verso imprese collegate	0,00	0,00
8.1) Verso imprese collegate oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
9) Crediti tributari	611,00	0,00
9.1) Crediti tributari oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
10) Da 5 per mille	0,00	0,00
10.1) Da 5 per mille oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
11) Imposte anticipate	0,00	0,00
11.1) Imposte anticipate oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
12) Verso altri	0,00	0,00
12.1) Verso altri oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00
IV - Disponibilità liquide	145.005,58	166.942,62
1) Depositi bancari e postali	144.483,75	166.705,44
2) assegni	0,00	0,00
3) Denaro e valori in cassa	521,83	237,18
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	141.763,15	206.283,63
Totale Attività	310.559,76	398.772,36

Bilancio
Esercizio 2024
Stato Patrimoniale

Passività	2024	2023
PASSIVO	322.884,28	398.772,36
A) PATRIMONIO NETTO	38.860,77	38.860,77
I- Fondo di dotazione dell'Ente	0,00	0,00
II- Patrimonio vincolato	38.860,77	26.545,95
1) Riserve statutarie	38.860,77	26.545,95
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	0,00	0,00
3) Riserve vincolate destinate da terzi	0,00	0,00
III - Patrimonio libero	0,00	0,00
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	0,00	0,00
2) altre riserve	0,00	0,00
IV- Avanzo/disavanzo d'esercizio	0,00	12.314,82
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00	0,00
2) Per imposte, anche differite	0,00	0,00
3) Altri	0,00	0,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	24.734,97	19.885,13
D) DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	71.896,02	65.044,42
1) Debiti verso banche	22.678,98	26.098,66
1.1) Debiti verso banche oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
2) Debiti verso altri finanziatori	0,00	0,00
2.1) Debiti verso altri finanziatori oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	0,00	0,00
3.1) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa	0,00	0,00
4.1) Debiti verso enti della stessa rete associativa oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate	0,00	0,00
5.1) Debiti per erogazioni liberali condizionate oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
6) Acconti	13.870,59	11.898,39
6.1) Acconti oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
7) Debiti verso fornitori	11.290,70	13.676,84
7.1) Debiti verso fornitori oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
8) Debiti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
8.1) Debiti verso imprese controllate e collegate oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
9) Debiti tributari	9.586,38	5.743,24
9.1) Debiti tributari oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	3.874,01	4.150,29
10.1) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	10.595,36	3.477,00
11.1) Debiti verso dipendenti e collaboratori oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
12) Altri debiti	0,00	0,00
12.1) Altri debiti oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	187.392,52	274.982,04
Totale Passività	322.884,28	398.772,36

Bilancio
Esercizio 2024

Rendiconto

Oneri e Costi	2024	2023	Proventi e Ricavi	2024	2023
A)Costi e oneri da attività di interesse generale			A)Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.241,96	6.486,38	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0,00	0,00
2) Servizi	509.499,70	314.612,12	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0,00	0,00
3) Godimento beni di terzi	0,00	0,00	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0,00	0,00
4) Personale	149.999,92	80.171,46	4) Erogazioni liberali	0,00	172,00
5) Ammortamenti	2.380,90	1.538,06	5)Proventi del 5 per mille	6.280,16	6.755,29
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0,00	0,00	6) Contributi da soggetti privati	152.474,08	85.053,60
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0,00	0,00
7) Oneri diversi di gestione	1.776,91	1.424,98	8) Contributi da enti pubblici	480.156,01	328.179,40
8) Rimanenze iniziali	0,00	0,00	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0,00	0,00
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0,00	0,00	10) Altri ricavi, rendite e proventi	1.548,48	14.808,80
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituziolani	0,00	0,00	11) Rimanenze finali	0,00	0,00
Totale	669.899,39	404.233,00	Totale	640.458,73	434.969,09
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale	-29.440,66	30.736,09
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.599,65	29,39	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0,00	0,00
2) Servizi	42.027,42	54.633,79	2) Contributi da soggetti privati	0,00	0,00
3) Godimento beni di terzi	0,00	0,00	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	116.232,34	84.705,79
4) Personale	26.256,45	12.786,37	4) Contributi da Enti pubblici	0,00	0,00
5) Ammortamenti	176,08	0,00	5) Proventi da contratti con Enti pubblici	0,00	0,00
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0,00	0,00	6) Altri ricavi, rendite e proventi	1.975,11	80,14
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	7) Rimanenze finali	0,00	0,00
7) Oneri diversi di gestione	0,00	0,00			
8) Rimanenze iniziali	0,00	0,00			
Totale	70.059,60	67.449,55	Totale	118.207,45	84.785,93
			Avanzo/disavanzo attività diverse	48.147,85	17.336,38
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	48,96	5.604,42	1) Proventi da raccolte fondi abituali	401,58	226,63
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	62,70	68,83	2)Proventi da raccolte fondi occasionali	0,00	0,00
3) Altri oneri	0,00	89,00	3) Altri proventi	0,00	0,00
Totale	111,66	5.762,25	Totale	401,58	226,63
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi	289,92	-5.535,62
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	923,93	692,64	1) Da rapporti bancari	467,29	495,34
2) Su prestiti	0,00	0,00	2) Da altri investimenti finanziari	0,00	0,00
3) Da patrimonio edilizio	0,00	0,00	3) Da patrimonio edilizio	0,00	0,00
4) Da altri beni patrimoniali	0,00	0,00	4) Da altri beni patrimoniali	0,00	0,00
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	5) Altri proventi	0,00	0,00
6) Altri oneri	0,00	0,00			
Totale	923,93	692,64	Totale	467,29	495,34

Bilancio
Esercizio 2024

Rendiconto

Oneri e Costi	2024	2023	Proventi e Ricavi	2024	2023
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	-456,64	-197,30
E) Costi e oneri di supporto generale			E)Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	598,79	487,45	1) Proventi da distacco del personale	0,00	0,00
2) Servizi	10.819,05	11.595,15	2) Altri proventi di supporto generale	440,63	1.022,43
3) Godimento beni i terzi	2.778,46	0,00			
4) Personale	15.354,18	17.018,14			
5) Ammortamenti	61,76	0,00			
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0,00	0,00			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00			
7) Altri oneri	839,38	1.335,42			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0,00	0,00			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituziolani	0,00	0,00			
Totale	30.451,62	30.436,16	Totale	440,63	1.022,43
Totale Uscite	771.446,20	508.573,60	Totale Entrate	759.975,68	521.499,42
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte	-11.470,52	12.925,82
			Imposte	854,00	611,00
			Avanzo/disavanzo	-12.324,52	12.314,82

Costi e proventi figurativi

Costi figurativi	2024	2023	Proventi figurativi	2024	2023
1) da attività di interesse generale	0,00	0,00	1) da attività di interesse generale	0,00	0,00
2) da attività diverse	0,00	0,00	2) da attività diverse	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	Totale	0,00	0,00



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

Milano, 24/10/2025

Verbale dell'Assemblea ordinaria dei soci di Deafal ONG

L'Assemblea ordinaria si riunisce in seconda convocazione presso la sede di Deafal ONG in via Federico Confalonieri 3/b a Milano ed apre i lavori alle ore 11.00. La prima convocazione, del 23 ottobre 2025 delle ore 10.00, è andata deserta.

L'assemblea si tiene anche in videoconferenza per agevolare la partecipazione di tutti i soci.

Partecipano in presenza i soci: **Nicola Pagani, Enrica Lia.**

Partecipano in videoconferenza i soci: **Anna Morera, Susanna Debenedetti, Tommaso Barsali, Matteo Mancini** con delega di **Adelaide Strada, Massimo Figaroli** con delega di **Michele Papagna e Lucia Zucchella, Chiara Michelone** con delega di **Amalicea Colombi e Nadia Abagnale, Alice Bognetti, Carlotta Ebbreo, Simone Tinelli, Elisa Decarli** con delega di **Eva Eisenreich e Marco Pianalto, Antonio Di Giorgio.**

Sono quindi presenti 20 soci su 37.

Sono state invitate a partecipare come uditrici e sono presenti le collaboratrici Sabrina Forini e Laura Filios e la volontaria di servizio civile Francesca Bruno.

L'assemblea ha inizio alle 11.10 del mattino.

Nicola Pagani viene nominato Presidente dell'Assemblea, Anna Morera Perez viene nominata segretaria verbalizzante.

Il Presidente Nicola Pagani apre i lavori dell'assemblea ricordando il socio e consigliere Andrea Zani, scomparso ad agosto 2024, a cui si è deciso di dedicare il Bilancio sociale 2024.

Vengono affrontati i seguenti punti all'ordine del giorno:

2. Bilancio sociale 2024

Enrica Lia presenta il Bilancio sociale, documento complesso, redatto sia per rispondere agli obblighi di trasparenza per la normativa del terzo settore, sia per restituire in una forma fruibile a tutto l'ecosistema dell'organizzazione (soci, finanziatori, stakeholders..) i risultati raggiunti.

Quest'anno è stata cambiata l'impostazione del documento per agevolarne la lettura e consentire di identificare in modo immediato le informazioni chiave. Sono stati essenziali i contributi della coordinatrice della comunicazione Laura Filios, che ha coordinato la raccolta e redazione dei contenuti, e della volontaria Francesca Bruno, che ha curato il design grafico.

I principali cambiamenti sono stati:

- Impostazione grafica più fruibile
- Sforzo di sintesi
- Passaggio da una descrizione delle attività a una restituzione dei risultati e dell'impatto dell'azione. In prospettiva il Bilancio sociale conterrà una valutazione di impatto fondata sulla misurazione degli indicatori chiave che l'associazione ha selezionato nell'assemblea dell'ottobre 2023 a Genova.

Si precisa che:

- La versione definitiva avrà in apertura la lettera del Presidente con dedica ad Andrea Zani
- L'organigramma presente nel bilancio sociale è quello al 31/12/2024, non l'organigramma prospettico risultante del lavoro di riorganizzazione, che l'associazione ha l'obiettivo di implementare gradualmente.
- Nella versione definitiva la sezione dei partner avrà delle integrazioni perché alcuni partner non sono stati inseriti per errore.



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

Sempre Enrica Lia presenta la sezione del Bilancio sociale dedicata alla Cooperazione Internazionale.

A seguire Anna Morera Perez, Susanna Debenedetti e Matteo Mancini presentano rispettivamente le sezioni dedicate alle aree ECG/EA, Formazione e ricerca, Assistenza tecnica, attività di advocacy portate avanti nel 2024.

Laura Filios prende la parola per raccontare la nuova impostazione del bilancio sociale, evidenziando che si è tentato di renderlo accessibile anche per i non addetti ai lavori. Chiede ai soci di comunicare eventuali inesattezze e dati mancanti, ma anche suggerimenti e proposte per il prossimo bilancio sociale.

Nicola Pagani fa presente il lavoro immenso e l'impegno profuso da parte di tutta l'organizzazione.

Turno di parola aperto ai soci:

- Elisa Decarli fa i complimenti a tutta l'associazione per il lavoro portato avanti.
- Alice Bognetti suggerisce di cambiare l'unità di misura delle superfici di terreno rigenerate. Sottolinea che i testi sono molto efficaci e propone che alcuni di essi siano utilizzati anche sul sito.
- Simone Tinelli chiede il significato dei colori differenti per ogni progetto. Laura Filios fa notare la legenda, che non era ben visibile dalla condivisione dello schermo.
- Carlotta Ebbreo sottolinea l'utilità del documento anche per la programmazione strategica e l'importanza di comunicare per immagini. Chiede spiegazioni sull'uso degli indicatori di impatto. Enrica Lia precisa che solo alcuni sono già inseriti nel Bilancio sociale, per altri bisogna implementare il sistema di raccolta dati.

1. Bilancio consuntivo 2024 e preventivo 2025

Enrica Lia presenta il **bilancio consuntivo del 2024**.

Il risultato di esercizio mostra un disavanzo contenuto, che si inserisce in un contesto di forte espansione del volume di attività dell'associazione, trainato dall'aumento dei contributi da enti pubblici per attività di interesse generale.

L'intensificarsi delle attività progettuali ha avuto un impatto sui costi operativi (+51,69%), determinato in larga parte dai costi di servizi e di personale per la realizzazione delle attività di interesse generale.

L'analisi patrimoniale mostra una riduzione del totale dell'attivo da 398.772,36 € a 310.559,76 €, dovuta alla riduzione dei ratei e risconti attivi e alla contrazione delle disponibilità liquide. L'associazione non ha situazioni debitorie significative. Il patrimonio netto si riduce per effetto della perdita d'esercizio.

In sintesi, il 2024 è stato un anno di **forte investimento e crescita operativa** che, pur generando un disavanzo, ha visto un significativo **consolidamento** delle attività e delle fonti di finanziamento dell'associazione.

Interventi dei soci:

- **Tommaso Barsali:** chiede lo stato dell'arte sul sistema di analisi di costi e ricavi dei singoli progetti e attività, per valutare quanto siamo performanti nella gestione. Lia risponde che c'è un modello di budget utilizzato sia per la progettazione sia per la gestione, è utilizzato in pieno su circa il 70% dei progetti, ma anche quando non è utilizzato il modello, vengono rispettate le linee guida per la progettazione. Barsali propone che una sessione di una prossima assemblea in presenza venga dedicata all'analisi di uno o più progetti, come casi studio. La proposta è accolta positivamente.

Il Bilancio consuntivo 2024 viene approvato all'unanimità.

Enrica Lia presenta il **bilancio preventivo 2025**.

I proventi e gli oneri da attività di interesse generale sono in leggera flessione rispetto a quelle del 2024, ma comunque significativamente superiori a quelle del 2023 e degli esercizi precedenti. Infatti alla chiusura di progetti importanti come CHAlLENGE e i gruppi operativi IESS e CH4R seguirà l'avvio delle attività dei nuovi progetti Horizon e di un nuovo



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

Gruppo Operativo in Veneto, oltre che la prosecuzione degli Erasmus + Vivid e Clay. Le entrate da attività diverse invece dalle stime registrano una flessione più forte in percentuale.

In generale, si mantiene la situazione di sostanziale equilibrio economico - finanziario

Interventi dei soci:

- Barsali chiede se è stata fatta una stima delle entrate e uscite collegate a progetti presentati per cui si sta aspettando una risposta, in base ad una percentuale media di approvazione. Enrica Lia risponde che in genere è un lavoro che viene fatto, ma quest'anno mancano due mesi alla chiusura dell'esercizio ed eventuali nuovi progetti approvati avrebbero in ogni caso entrate e uscite di competenza del 2026, quindi non sono stati inseriti.

Il Bilancio preventivo 2025 viene approvato all'unanimità.

3. Varie

- Monitoraggio 2024 e programmazione 2026: il coordinamento e il direttivo si sono dati come scadenza gennaio 2026. Non è stata ancora decisa la modalità di presentazione del lavoro ai soci.
- Siamo in attesa di esito di un finanziamento per un nuovo progetto di riorganizzazione, che prevede ulteriori step tra cui la ridefinizione delle relazioni tra sede centrale e sedi locali, il controllo di gestione, il rinnovamento generazionale e un tirocinio finalizzato alla **valutazione dell'impatto ambientale** di deafal e alla definizione di linee guida. Quest'ultimo lavoro sarà realizzato da Francesca Bruno nell'ambito di un tirocinio curriculare.
- Il progetto CHANGES, in ATS con ACRA e COSPE in Senegal è stato approvato da AICS (rispescato a seguito dell'aumento della dotazione finanziaria del bando). Avremo quindi la possibilità di rilanciare le attività dell'area e di selezionare personale tecnico (agronomi) per la realizzazione delle attività.
- Deafal è iscritta all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche (ANR), quindi è riconosciuta come Ente di ricerca.
- Si ricorda ai soci che non avessero ancora provveduto che la **quota associativa** può essere pagata con queste modalità.

Non essendovi altri punti all'ordine del giorno, i lavori dell'assemblea si chiudono alle ore 12.40

Il Presidente

Nicola Pagani



DEAFAL
Organizzazione Non Governativa
Via F. Confalonieri 3/B - 20124, Milano
C.F.: 13164890157 - P.IVA: 09787150961
Tel. (+39) 02/27019551
E-mail: info@deafal.org

La segretaria verbalizzante

Anna Morera Perez



ATTORRE COMMERCIALISTA • REVISORE CONTABILE

Dott. Raffaele Laquale

DEAFAL ONG

Sede : MILANO (MI) – Via Confalonieri, 3b
COD. FISC 13164890157

RELAZIONE DEL REVISORE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2024 AI SENSI DELL'ART.14 del D. Lgs. N.39 /27 gennaio 2012

Al Consiglio Direttivo e ai Soci della DEAFAL ONG,
ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Associazione DEAFAL ONG chiuso al 31/12/2024.
La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'organo amministrativo. È mia la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale.

Il mio esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione, le linee guida e gli schemi per la redazione del bilancio di esercizio degli enti non profit, diramate dall'Agenzia per le ONLUS.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Ente e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori, nonché della loro coerenza con i criteri di redazione per gli Enti non profit.

L'Ente non ha ancora presentato la richiesta di iscrizione al RUNTS.

Ritengo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del mio giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione allegata al bilancio medesimo.

I risultati dell'esercizio si compendiano nelle seguenti classi di valore reddituali:

Proventi da attività di interesse generale	640.459 €		
Oneri da attività di interesse generale	669.899 €		
Risultato gestione caratteristica		- 29.440 €	
Proventi da attività diverse	118.207 €		
Oneri da attività diverse	70.060 €		
Risultato attività diverse		48.147 €	
Proventi da attività di raccolta fondi	402 €		
Oneri da attività di raccolta fondi	112 €		
Risultato attività raccolta fondi		290 €	
Proventi da attività finanziarie	467 €		
Oneri da attività finanziarie	924 €		
Risultato attività finanziarie		- 457 €	
Proventi da supporto generale	441 €		
Oneri da supporto generale	30.452 €		
		- 30.010 €	
Disavanzo prima delle imposte		- 11.471 €	
Imposte		- 854 €	
Disavanzo dell'esercizio		- 12.325 €	

Alla data del bilancio, vale a dire al 31 dicembre 2024, i valori patrimoniali si compendiano come segue:

Attività

Immobilizzazioni	€	8.523
Rimanenze	€	0
Attivo circolante	€	160.274
Ratei e risconti attivi	€	<u>141.763</u>
Totale dell'attivo	€	<u>310.560</u>

Passività

Patrimonio netto	€	38.861
(Fondo di dotazione + riserve statutarie)		
Fondi per rischi ed oneri	€	0
Trattamento fine rapporto	€	24.735
Debiti	€	71.896
Ratei e risconti passivi	€	<u>187.393</u>
Totale del passivo	€	<u>322.885</u>
Disavanzo di gestione	€	- 12.325
Totale a pareggio	€	<u>310.560</u>

A mio giudizio, il sopramenzionato bilancio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della associazione DEAFAL ONG per l'esercizio chiuso al 31/12/2024. Il bilancio è corredato dalla "Relazione di Missione", così come stabilito dall'art. 13 del D.Lgs. n. 117/2017, Relazione che illustra e dettaglia le attività svolte.

Si conferma che la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Tale informativa si è resa quest'anno particolarmente necessaria ma complicata, alla luce del conflitto russo-ucraino e al perdurare degli effetti su molti mercati a partire da quello dell'energia, senza risparmiare quelli di molte materie prime che hanno subito aumenti assai significativi, non si è in grado di stabilire la reale portata dell'effetto negativo dell'evento bellico e il suo protrarsi nel tempo.

Il Consiglio Direttivo nella presentazione del bilancio sottolinea che l'esercizio trascorso è stato un anno di forte crescita operativa e che ha segnato un significativo consolidamento delle attività.

Ciò nonostante, si ritiene che qualsiasi considerazione in ordine alla futura capacità operativa dell'azienda vada improntata a canoni di estrema cautela e attenzione da seguire nel prosieguo della gestione.

Il Revisore contabile
(Dott. Raffaele Laquale)





Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

ENTE DEL TERZO SETTORE "DEAFAL ONG – Delegazione Europea per l'agricoltura Familiare in Asia, Africa e America Latina"

Mod. C - RELAZIONE DI MISSIONE¹

1)

INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

SEDE LEGALE	Via Federico Confalonieri 3b, 20124 Milano
SEDE OPERATIVA E INDIRIZZO PER LE COMUNICAZIONI	Via Volturbo 32, 20124 Milano
DATA DI COSTITUZIONE	31/05/2000
FORMA GIURIDICA	Associazione non riconosciuta - ONLUS
ISCRIZIONE AL REGISTRO REGIONALE DEL VOLONTARIATO	no
ISCRIZIONE AL REGISTRO REGIONALE DELLE ASSOCIAZIONI DI SOLIDARIETA' FAMILIARE	no
CODICE FISCALE E PARTITA IVA	C.F.: 13164890157 P.IVA: 09787150961
TELEFONO	02.27019551
Website	www.deafal.org - www.agricolturaorganica.org
EMAIL	info@deafal.org
PEC	deafal.org@pec.it
CODICE ATECO	Principale 94.99.40 Attività diverse 85.59.20 74.90.14
CODICE TERZO SETTORE	no

¹ La RELAZIONE DI MISSIONE deve indicare, oltre a quanto stabilito da altre disposizioni se rilevanti, le informazioni richieste nei seguenti 24 punti. L'ente può riportare *ulteriori informazioni*, rispetto a quelle specificamente previste, quando queste siano ritenute rilevanti per fornire una *rappresentazione veritiera e corretta* della situazione e delle prospettive gestionali.

MISSIONE PERSEGUITA

L'Associazione non ha scopo di lucro e persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

La *Visione* di DEAFAL è:

Rigenerare i suoli per rigenerare la società.

L'interazione armonica fra mondo rurale e urbano crea comunità viventi che evolvono grazie al riconoscimento mutuo della propria identità e dignità.

La *Missione* è:

La diversità come ricchezza e lo scambio di saperi come modalità di cooperazione e impegno sociale.

Supportiamo la rigenerazione e la cura degli agroecosistemi a sostegno dei diritti e della dignità delle comunità rurali e urbane in collaborazione con agricoltori, allevatori, cittadini, studenti, docenti, famiglie.

Promuoviamo attività innovative, creative e partecipate di studio, di sperimentazione, di formazione e di collegamento tra il mondo della ricerca e quello produttivo.

Focalizziamo la nostra azione sui seguenti ambiti di intervento:

- Agricoltura Organica e Rigenerativa
- Educazione Ambientale e Educazione alla Cittadinanza Globale
- Cooperazione internazionale

Pertanto l'Associazione persegue le seguenti finalità prioritarie:

- la promozione umana, sociale ed economica delle produzioni dell'agricoltura familiare;
- l'emancipazione dei piccoli produttori agricoli e delle categorie più disagiate dell'America Latina, area storica di intervento dell'Associazione, ed in generale di tutti i Paesi del Sud e del Nord del mondo in una logica di cooperazione Sud-Sud e Sud-Nord, oltre che Nord-Sud;
- la tutela ambientale e la salvaguardia della biodiversità nei Paesi del Sud e del Nord del mondo;
- la promozione della sicurezza e della sovranità alimentare nei Paesi del Sud e del Nord del mondo.

Per l'Associazione il miglioramento delle condizioni di vita dei produttori agricoli, l'autodeterminazione alimentare delle comunità e la tutela del territorio e dell'ambiente passano attraverso la promozione di un'agricoltura che preservi la biodiversità, rispetti i cicli naturali, rafforzi il ruolo e il potere contrattuale dei produttori agricoli, contribuisca allo stoccaggio di carbonio nel suolo e alla mitigazione del cambiamento climatico. In questo senso si riserva un'attenzione particolare alla diffusione delle metodiche dell'Agricoltura Organica e Rigenerativa, in quanto perfettamente rispondenti alle caratteristiche citate.



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE DI CUI ALL'ART. 5 RICHIAMATE NELLO STATUTO

L'Associazione, per il raggiungimento delle proprie finalità sociali, svolge le seguenti attività di interesse generale, di cui all'art. 5 del Codice del Terzo settore:

- 1-n) cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni;
- 2-e) interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali, con esclusione dell'attività, esercitata abitualmente, di raccolta e riciclaggio dei rifiuti urbani, speciali e pericolosi;
- 3-d) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- 4- v) promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata;
- 5-w) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 marzo 2000, n. 53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della legge 24 dicembre 2007, n. 244;
- 6-i) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di particolare interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del Codice del Terzo settore;
- 7-z) riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata.
- 8-s) agricoltura sociale, ai sensi dell'articolo 2 della legge 18 agosto 2015, n. 141, e successive modificazioni;

ISCRIZIONE AL REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE IN CUI L'ENTE É ISCRITTO: non ancora iscritta.

REGIME FISCALE APPLICATO : L. 398/91



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

SEDI

Sede legale: Via Federico Confalonieri 3b, 20124 Milano

Sede operativa: via Volturmo 32, 20124 Milano (MI)

Sedi operative/unità locali:

Toscana - Via Di Campiano n. 22, 50023 Impruneta FI

Piemonte - Valle Orfane 119, 14100 Asti AT

Emilia Romagna - via Dionisio Calvart 10-40129 Bologna BO

Veneto - Via Durando n. 25, 36100 Vicenza VI

Marche - Via Colli n. 88, 62020 Serrapetrona MC

Lazio - Piazza Mancini n. 4, 00196 Roma

ATTIVITÀ SVOLTE

Per perseguire le proprie finalità, Deafal opera in 3 diversi ambiti: **Cooperazione internazionale; Educazione ambientale e educazione alla cittadinanza globale; Agricoltura Organica e Rigenerativa.**

Inoltre, Deafal partecipa attivamente a **reti, tavoli tematici e coordinamenti** nazionali e internazionali per la promozione dell'agroecologia e dell'AOR, la tutela dell'ambiente e della biodiversità, il sostegno all'agricoltura familiare e all'agricoltura contadina.

L'Associazione ha profuso uno sforzo costante per operare con un approccio integrato e sinergico.

Tale sinergia si manifesta attraverso la gestione dei progetti e delle iniziative, che beneficiano di contenuti e competenze incrociate con il coinvolgimento dello staff di tutte le aree di lavoro.

1. Cooperazione internazionale

Deafal è impegnata a combattere la povertà e le disuguaglianze economiche e sociali globali, attraverso programmi di **sviluppo rurale** rivolti principalmente ai piccoli agricoltori del Sud Globale.

L'ONG ha realizzato interventi in America Latina (Messico, Brasile, Ecuador) e in Africa (Mozambico, Togo, Marocco, Burkina Faso...), in partenariato con associazioni locali e ONG italiane ed europee.

Oltre ai settori di intervento già citati (**sicurezza e sovranità alimentare, Agricoltura Organica e Rigenerativa e agricoltura familiare, tutela ambientale e della biodiversità**), i programmi di sviluppo rurale di Deafal hanno incluso interventi a sostegno della **microimprenditorialità**, di **turismo responsabile**, di **gestione dei rifiuti**.

Il lavoro di ridefinizione condotto nell'ambito del progetto Ri-Organizza per Rigenerare ha consentito la ricalibrazione delle **priorità strategiche pluriennali** dell'area della Cooperazione internazionale con un approccio più pragmatico, in modo da essere in linea con le attuali capacità finanziarie e di organico.

Sono stati confermati come territori prioritari l'Africa occidentale (interventi in Burkina Faso, Togo e Sierra Leone) e il **bacino del Mediterraneo** (intervento in Turchia e investimento in nuove progettazioni).

I risultati più significativi riguardano la diffusione su tutti i territori citati di pratiche di Agricoltura Rigenerativa (media di 3 ha rigenerati e di 25 tecnici/animatori locali formati per progetto) attraverso **formazione e accompagnamento tecnico**.

È stata confermata negli interventi realizzati la centralità dell'**agroforestazione** come approccio integrato e multifunzionale per migliorare la sostenibilità economica e contemporaneamente rigenerare l'ambiente, con benefici che vanno dalla fertilità del suolo alla mitigazione climatica.

A seguito della mappatura dei finanziatori e in linea con la priorità programmatica di trasformare l'approccio alla cooperazione nella direzione di uno scambio alla pari, è stato fatto uno sforzo progettuale su linee di finanziamento come i programmi Erasmus + e Horizon che consentano la partecipazione di Paesi Terzi. I frutti di questo lavoro di riprogrammazione e cambio di prospettiva saranno visibili solo nelle annualità successive.

Nel 2024 abbiamo concluso due interventi di formazione e accompagnamento tecnico in AOR in **Togo** (RigeneraTogo2) e in **Turchia** (Climate Smart Farm).

Abbiamo proseguito le attività di formazione e accompagnamento tecnico in Agroecologia e allevamento rigenerativo nella Provincia di Koudougou in **Burkina Faso** (progetto EeC con l'ONG CIPA),

Abbiamo realizzato un intervento di agroforestazione in **Sierra Leone** (L.E.A.F. PROJECT con l'associazione Develo) e avviato assieme a WeWorld un intervento di agricoltura fuori suolo in Burkina FASO (progetto CORE).

Il progetto **Azione TerrAE** ha consentito di rafforzare l'azione della Coalizione per la transizione agroecologica e di realizzare un seminario di agroecologia in Senegal a cui hanno partecipato delegati di tutte le comunità raggiunte dalle ONG della coalizione in Africa Occidentale.

2. Educazione Ambientale e alla Cittadinanza Globale (EA-ECG)

L'EA-ECG per Deafal significa stimolare gli adulti di oggi e quelli di domani a guardare al mondo con spirito critico e ad acquisire gli strumenti per la comprensione di temi complessi e globali, affinché siano protagonisti delle proprie scelte di vita e di consumo e possano costruire uno **stile di vita più inclusivo e sostenibile**.

L'**agroecologia** è il frame nel quale si sviluppano tutte le attività di formazione, divulgazione e ricerca dell'area EA-ECG. Intendiamo Agroecologia come uno studio complesso dell'ecosistema agrario che comprende aspetti sia agronomici e naturali, che sociali, economici e politici.

L'area EA-ECG si pone come obiettivo quello di lavorare per la **nuova ruralità**, attraverso la metodologia della **dinamizzazione territoriale agroecologica**, che prevede l'impiego di metodologie partecipative per l'uso endogeno delle risorse agricole, naturali culturali e paesaggistiche con un approccio agroecologico.



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

Il 2024 è stato un anno di riorganizzazione e rinnovamento, che ha favorito un'importante riflessione interna e l'avvio di nuove **co-progettazioni in Toscana, Liguria e Sicilia oltre che in Lombardia**, rafforzando la presenza di Deafal a livello nazionale.

Sul piano internazionale, con l'avvio dei progetti Erasmus+ VIVID e CLAY, l'area EA-ECG si consolida come **referente per l'educazione ambientale agroecologica**. Un passo significativo per tutta l'organizzazione è stata la definizione della **Child and Vulnerable Adults Safeguarding Policy (CSP)**, che rafforza l'approccio educativo rivolto a infanzia, giovani e adulti vulnerabili e contribuisce alla formalizzazione dei protocolli operativi.

Tra le azioni più rilevanti: la **mappatura agroforestale** e il ciclo di **podcast e interviste** del progetto AGES, e l'indagine P4C sulla percezione del cambiamento climatico, che ha evidenziato maggiore consapevolezza e interesse verso pratiche sostenibili.

Da segnalare anche il riconoscimento di **Good Practice, assegnato direttamente dall'agenzia nazionale Indire, al progetto Medcaravan (2020–2023)**, primo Erasmus+ con Deafal come capofila. Deafal, in collaborazione con Urgenci e in risposta all'invito da parte del Ministero dell'Agricoltura tedesco, ha presentato il progetto Medcaravan durante l'evento 2024 GFFA Innovation Forum (17-19 gennaio 2024) a Berlino, come pratica innovativa a promotrice dell'agroecologia nel bacino mediterraneo.

Nel 2024 sono stati attivi cinque progetti principali. L'Erasmus + **CLAY** ha coinvolto giovani adulti in attività esperienziali sull'agroecologia e la sensibilità al cambiamento climatico, mentre **VIVID**, avviato a fine 2023, ha sviluppato ricerca su viabilità, sostenibilità e visibilità delle LSPA.

A livello nazionale, Deafal ha coordinato il progetto **CHALLENGE** in Sicilia, Puglia e Toscana, realizzando coprogettazioni territoriali con metodologia di **Dinamizzazione Locale Agroecologica** e sessioni di **formazione per tecnici agronomi**. Si è inoltre tenuta l'ultima edizione del corso di formazione per l'educazione ambientale agroecologica e pubblicato il relativo manuale di supporto per educatori ed educatrici.

A livello locale, si è consolidata la presenza a Brescia con **Terre D'acqua**, realizzando una **graphic novel** sulle tematiche dell'acqua e del paesaggio agrario, disegnata dagli stessi studenti delle scuole. Si è rilanciata l'attività a Siena con **Participation 4 Change**, dedicando spazio alla ricerca sulla percezione del cambiamento climatico e alla formazione attraverso linguaggi ibridi, come arte, fotografia ed educazione ambientale.

Inoltre ad inizio 2024 si è concluso il già citato **AGES**, con la diffusione della mappatura agroforeste e dei podcast.

3. Agricoltura Organica e Rigenerativa

L'Agricoltura Organica e Rigenerativa rappresenta per noi una risposta concreta alle sfide globali della crisi climatica, della perdita di biodiversità e della sicurezza alimentare.

La diffusione dell'AOR viene promossa attraverso programmi e progetti di formazione, ricerca, sperimentazione e divulgazione in Italia e all'estero e attraverso attività di formazione e assistenza tecnica rivolte ad aziende agricole ed operatori del settore.

Il progetto Ri-Organizza per Rigenerare ha segnato un passo importante nella **riorganizzazione dell'area AOR**. Sono nate due sotto-aree — Formazione, ricerca e sperimentazione in AOR e Assistenza tecnica — e si è formalizzato il Gruppo tecnico, migliorando coordinamento e flussi decisionali.

L'inserimento di una **responsabile della formazione** e l'introduzione di una **pianificazione annuale** hanno permesso di delineare una strategia di lungo periodo, concretizzatasi anche in un accordo per l'avvio del primo Corso Universitario di Aggiornamento Professionale in agroecologia (CUAP), in collaborazione con l'Università di Torino.

Sul fronte delle relazioni esterne, l'area ha rafforzato i **legami con stakeholder nazionali e internazionali**, partecipando a eventi e co-progettando iniziative che hanno consolidato la reputazione scientifica e istituzionale dell'associazione.

Nel 2024 è iniziata l'attività dell'**Associazione Nazionale Produttori per l'Agricoltura Organica e Rigenerativa**. La sua costituzione e la definizione degli standard tecnici hanno richiesto un forte impegno di agronomi e direttivo. Sono stati avviati processi e progettualità mirate, anche grazie a collaborazioni consolidate come quella con Patagonia.

Nel corso dell'anno Deafal ha portato avanti la sua prima campagna di advocacy, "**Difendi la rigenerativa**", contro il greenwashing dell'agroindustria, in particolare di Bayer. L'obiettivo era promuovere e tutelare nel dibattito pubblico e politico il valore dell'Agricoltura Organica e Rigenerativa come strumento fondamentale per la tutela ambientale e la sovranità alimentare. Lanciata alla fine del 2023, la campagna ha incluso una raccolta firme e un comunicato pubblico per esprimere la propria posizione sulla "protesta dei trattori".

3.1. Programmi e progetti di Formazione, ricerca, sperimentazione e divulgazione in AOR

Nel 2024 le attività si sono concentrate principalmente sui Gruppi Operativi **IESS** (azioni agroecologiche per la rigenerazione dei suoli con impatto economico, sociale e ambientale) e **CH4R** (uso del biochar e produzione di biogas e biometano per l'economia circolare dei residui agricoli) in Toscana.

Il 2024 è stato anche l'anno della presentazione e approvazione dei primi progetti di ricerca su fondi europei.

Tra le altre iniziative rilevanti:

- **SAUR**, sviluppato nell'ambito del progetto europeo HuMUS, che porterà alla definizione partecipata di un Territorial Management Agreement nel Comune di Padova.
- Le collaborazioni con diversi **Biodistretti**, in particolare quelli del Casalasco Viadanese e del Lago di Bolsena.
- La **Fattoria del Dono**, progetto partecipativo per la realizzazione di un'agroforesta di 6 ettari a San Lazzaro di Savena (BO), parte di un più ampio percorso di rigenerazione urbana.

3.2 Attività diverse di formazione e assistenza tecnica in AOR

Per quanto riguarda la **formazione**, nel 2024 si è data continuità al lavoro iniziato negli anni precedenti. Sono stati organizzati corsi specifici sulle tematiche dell'Agricoltura Organica e Rigenerativa, mantenendo le formazioni a pagamento. Tra le novità di quest'anno c'è l'avvio di collaborazioni con Biodistretti, associazioni e reti territoriali. Una di queste è la Rete Nord/Ovest AOR, con cui sono stati organizzati diversi corsi di formazione sul territorio piemontese, ma non solo.

Gli obiettivi per il 2025 sono:

- rafforzare i percorsi formativi, lavorando su una pianificazione anticipata e strutturando una programmazione che consideri aree tematiche e posizione geografica
- attivare percorsi di formazione riconosciuti e accreditati anche attraverso la collaborazione con università, centri di ricerca e ordini professionali, per la certificazione delle competenze.

Dopo una flessione nel 2023, il lavoro di **assistenza tecnica** si è riportato sui risultati raggiunti negli anni precedenti. Il settore si è alimentato grazie a circa 20 commesse private. Tra queste, almeno 6 sono di dimensioni medie o grandi, superiori agli 11 ettari. Si è rafforzato il settore della viticoltura e dell'ortofrutticoltura, con l'appoggio ad attori presenti nel mercato penalizzati dalla costante perdita di fertilità dei suoli aziendali.

Per il 2025 gli obiettivi generali sono:

- generare risorse e progetti per essere in grado di accompagnare le aziende più piccole e con possibilità limitate
- essere in grado di raggiungere imprese, gruppi cooperativi e consortili, aziende strutturate che possano garantire commesse più consistenti e basate sul medio periodo.

Per raggiungere specialmente il secondo obiettivo va migliorata e rilanciata la comunicazione dell'area che recentemente ha subito una flessione per lasciare spazio maggiore ad altre aree dell'organizzazione.

2)

DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI

Al 31/12/2024 l'associazione conta 37 soci, di cui 22 donne e 15 uomini. Tra questi vi sono 3 soci fondatori. Oltre alla convocazione all'assemblea di bilancio, i soci vengono informati periodicamente sulle attività più rilevanti dell'associazione e almeno una volta all'anno viene organizzato un incontro di 2/3 giorni, che ha la duplice funzione di consentire lo scambio di informazioni e di raccogliere contributi utili alla programmazione delle attività.

Inoltre, vengono organizzati incontri fisici e/o online tra gruppi di soci impegnati o interessati a specifiche aree di attività (ad es. riunioni dell'area ECG/EA o riunioni tra tecnici agronomi sulle attività di promozione dell'Agricoltura Organica e Rigenerativa, sia nell'ambito delle attività istituzionali sia nell'ambito delle attività diverse.

INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE

A fine agosto 2024 la prematura scomparsa di Andrea Zani, socio e consigliere, ha segnato un doloroso momento di passaggio per l'associazione, anche dal punto di vista della compagine associativa e della composizione del Consiglio direttivo.

A dicembre 2024 il Consiglio Direttivo ha accettato la richiesta di diventare soci di 5 persone, portando la compagine sociale da 32 a 37 membri. Su 37 soci, si contano 8 volontari, 3 lavoratori dipendenti, 10 collaboratori.

L'assemblea di bilancio di aprile 2024 ha visto la partecipazione di 18 soci su 33.. Il coinvolgimento a vario titolo nelle attività dell'ente di almeno 21 soci su 37 consente di mantenere una base associativa attiva, partecipe e propositiva.



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

3)

CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO

1) Le Attività

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto dedotto il relativo fondo di ammortamento.

Cassa e disponibilità liquide: sono iscritte in bilancio al loro effettivo importo.

Crediti verso la clientela: sono stati iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo.

Ratei e Risconti attivi: Si riferiscono a rettifiche di costi e ricavi di competenza di esercizi successivi.

2) Le Passività

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti ed abbuoni.

Trattamento di fine rapporto del personale: rappresenta il debito maturato per indennità di fine rapporto nei confronti di dipendenti.

Debiti Verso banche: sono iscritti al loro valore residuo effettivo e rappresentano il residuo di un prestito bancario contratto nel 2020 presso la banca Creval in base alla Legge 662/96 denominato "Fondo di garanzia a favore delle Piccole e Medie Imprese".

Ratei e risconti passivi: Si riferiscono a rettifiche di costi e ricavi di competenza di esercizi successivi.

3) Costi e Ricavi

Sono iscritti in bilancio nel rispetto del principio di prudenza e di competenza temporale mediante la rilevazione di ratei e risconti.

Imposte sul reddito di esercizio: sono determinate in base alle norme fiscali vigenti.

Non ci sono valori in moneta diversa da quella avente corso legale nello stato.

EVENTUALI ACCORPAMENTI ED ELIMINAZIONI DELLE VOCI DI BILANCIO RISPETTO AL MODELLO MINISTERIALE

Non se ne rilevano



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

4)

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Nell'esercizio sono state effettuate migliorie sull'immobile dove Deafal ha la sede operativa a Milano in Via Volturmo 32. L'immobile non è di proprietà dell'associazione, ma concesso dal Comune di Milano in locazione con canone agevolato ad un'ATS composta da Deafal e altre 2 associazioni. L'intervento effettuato nel 2023 era stato iscritto in bilancio al costo sostenuto per la realizzazione dei lavori di miglioramento e i corrispondenti ammortamenti sono stati stabiliti in base al periodo di utilizzo del bene.

Immobilizzazioni materiali

In bilancio sono presenti macchine elettroniche acquistate dall'anno 2021 all'anno 2024. Queste macchine sono iscritte in bilancio al loro costo di acquisto.

Sono correttamente applicate le aliquote di ammortamento previste dalla legge. Non sono stati computati ammortamenti anticipati.

Immobilizzazioni finanziarie

Non se ne rilevano.

5)

COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO

Non se ne rilevano

COSTI DI SVILUPPO

Non se ne rilevano

6)

CREDITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

Non se ne rilevano



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

Si segnala un debito vs banche, che corrisponde al residuo di un prestito bancario contratto a fine 2020 presso la banca Creval in base alla Legge 662/96 denominato "Fondo di garanzia a favore delle Piccole E Medie Imprese". Il rimborso della quota capitale è iniziato a gennaio 2023.

DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI

Non ve ne sono

NATURA DELLE GARANZIE

Non ve ne sono

7)

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Movimenti RATEI E RICONTI ATTIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei attivi	€ 90.360,35	€ - 6.468,78	€ 83.891,57
Risconti attivi	€ 115.923,28	€ - 58.051,70	€ 57.871,58
TOTALE	€ 206.283,63	€ - 64.520,48	€ 141.763,15

Composizione RATEI E RISCONTI ATTIVI	Importo
Fondazione San Paolo - Ri-Organizza per rigenerare - Rateo Attivo	€ 9.093,53
Fondazione Cariplo - Terre D'Acqua - Rateo Attivo	€ 27.090,00
Regione Toscana - CH4R - Rateo Attivo	€ 8.835,92
Fondazione Prima Spes - L.E.A.F. - Rateo Attivo	€ 3.300,00
Regione Toscana - IESS - Rateo Attivo	€ 18.233,58
Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai - AGES - Rateo Attivo	€ 13.970,00
UE (Erasmus +) - CLAY - Rateo Attivo	€ 442,89
UE (Horizon) - Neutraweed - Rateo Attivo	€ 292,40
UE (Horizon) - Therbn - Rateo Attivo	€ 457,70
Fondazioni Cariplo e San Paolo - Azione Terrae - Rateo Attivo	€ 2.175,55
Open Impact Srl - CHALLENGE - Risconto Attivo	€ 6.165,00

12



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

Fondazione Acra - CHAlleNGE - Risconto Attivo	€	8.190,41
Terra Nuova- CHAlleNGE - Risconto Attivo	€	19.050,70
Altra economia - CHAlleNGE - Risconto Attivo	€	5.597,43
MANI TESE - CHAlleNGE - Risconto Attivo	€	17.999,47
REATTIVA - CHAlleNGE - Risconto Attivo	€	868,57
TOTALE	€	57.871,58

I ratei attivi iscritti in bilancio corrispondono ai contributi da incassare nell'anno 2025 ma i cui ricavi sono di competenza dell'esercizio in chiusura e sono relativi ai seguenti progetti: Ri-Organizza per rigenerare, Terre D'Acqua, CH4R, L.E.A.F., IESS, AGES, CLAY, Neutraweed, Therbn, Azione Terrae.

I risconti attivi corrispondono alla quota di competenza dell'anno 2025 delle spese pagate nell'esercizio in chiusura e si riferiscono alle quote di contributo versate ai partner del progetto CHAlleNGE.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Movimenti RATEI E RICONTI PASSIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei passivi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Risconti passivi	€ 274.982,04	€ -87.589,52	€ 187.392,52
TOTALE	€ 274.982,04	€ -87.589,52	€ 187.392,52

Composizione RATEI E RISCONTI PASSIVI	Importo
A.I.C.S. - CHAlleNGE - Risconto Passivo	€ 155.530,32
Charities Aid Foundation America – Regenerative Organic Farmers - Risconto Passivo	€ 2.830,24
Majorian Italia Srl – Fattoria del dono - Risconto Passivo	€ 2.258,33
A.I.C.S. - EeC Energie in Connessione– Risconto Passivo	€ 15.432,49
UE (Erasmus +) – Salsifi - Risconto Passivo	€ 9.548,27
Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai – Participation 4 Change - Risconto Passivo	€ 1.792,87
TOTALE	€ 187.392,52

I risconti passivi iscritti a bilancio corrispondono ai contributi incassati nell'esercizio in chiusura ma di competenza del prossimo anno, relativi ai seguenti progetti: CHAlleNGE, Regenerative Organic Farmers, Fattoria del dono, EeC Energie in Connessione, Salsifi e Participation 4 Change. Oltre a questi progetti si



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

segnala anche il risconto passivo relativo al primo acconto del contributo per il progetto CHALLENGE (Bando ECG 2021 AICS) incassato alla fine del 2022 ma di competenza di più esercizi.

ALTRI FONDI

Non se ne rilevano

8)

PATRIMONIO NETTO

Movimenti PATRIMONIO NETTO	Valore d'inizio esercizio	Incrementi	Decrementi
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	€ -	€ -	€ -
PATRIMONIO VINCOLATO			
Riserve statutarie			€ -
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -	€ -
Riserve vincolate destinate da terzi	€ -	€ -	€ -
Totale PATRIMONIO VINCOLATO	€ -	€ -	€ -
PATRIMONIO LIBERO			
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 38.861	€ 12.315	€ -
Altre riserve	€ -	€ -	€ -
Totale PATRIMONIO VINCOLATO	€ 38.861	€ 12.315	€ -
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	€ -	€ -	€ - 12.325
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 26.536	€ -	€ - 12.325

9)

INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Non se ne rilevano

10)

DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Non se ne rilevano

11)

ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

PROVENTI E RICAVI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
Da attività di interesse generale	€ 434.969	€ 205.490	€ 640.459
4) Erogazioni liberali	€ 172	-€ 172	€ -
5) Proventi del 5 per mille	€ 6.755	-€ 475	€ 6.280
6) Contributi da soggetti privati	€ 85.054	€ 67.420	€ 152.474
8) Contributi da enti pubblici	€ 328.179	€ 151.977	€ 480.156
10) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 14.809	-€ 13.260	€ 1.549
Da attività diverse	€ 84.786	€ 33.421	€ 118.207
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 84.706	€ 31.526	€ 116.232
6) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 80	€ 1.895	€ 1.975
Da attività di raccolta fondi	€ 227	€ 175	€ 402
1) Proventi da raccolte fondi abituali	€ 227	€ 175	€ 402
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	€ 0.00	€ 0.00	€ 0.00
Da attività finanziarie e patrimoniali	€ 495	€ - 28	€ 467

15



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

1) Da rapporti bancari	€ 495	€ - 28	€ 467
5) Altri proventi	€ 0	€ 0	€ 0
Di supporto generale	€ 1.022	€ - 581	€ 441
2) Altri proventi di supporto generale	€ 1.022	€ - 581	€ 441
TOTALE GENERALE	€ 521.499	€ 238.477	€ 759.976
Indicazione dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali			

ONERI E COSTI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZION E (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
Da attività di interesse generale	€ 404.233	€ 265.666	€ 669.899
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 6.486	-€ 244	€ 6.242
2) Servizi	€ 314.612	€ 194.888	€ 509.500
4) Personale	€ 80.172	€ 69.827	€ 149.999
5) Ammortamenti	€ 1.538	€ 843	€ 2.381
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	€ 0	€ 0	€ 0
7) Oneri diversi di gestione	€ 1.425	€ 352	€ 1.777
	€ 0		€ 0
Da attività diverse	€ 67.450	€ 2.610	€ 70.060
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 29	€ 1.571	€ 1.600
2) Servizi	€ 54.634	-€ 12.607	€ 42.027
4) Personale	€ 12.787	€ 13.470	€ 26.257
5) Ammortamenti	€ 0	€ 176	€ 176
7) Oneri diversi di gestione			
Da attività di raccolta fondi	€ 5.762	-€ 5.650	€ 112
1) Oneri per raccolte fondi abituali	€ 5.604	-€ 5.555	€ 49
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	€ 69	-€ 6	€ 63
3) Altri oneri	€ 89	-€ 89	€ 0
Da attività finanziarie e patrimoniali	€ 693	€ 231	€ 924



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

1) Su rapporti bancari	€ 693	€ 231	€ 924
2) Altri oneri	€ 0	€ 0	€ 0
Di supporto generale	€ 30.436	€ 16	€ 30.452
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 487	€ 112	€ 599
2) Servizi	€ 11.595	-€ 776	€ 10.819
3) Godimento beni di terzi	€ 0	€ 2.779	€ 2.779
4) Personale	€ 17.018	-€ 1.664	€ 15.354
5) Ammortamenti	€ 0	€ 62	€ 62
7) Altri oneri	€ 1.336	-€ 497	€ 839
Totale Generale	€ 508.574	€ 263.016	€ 771.446
Indicazione dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali			

12)

DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Non se ne rilevano

13)

NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA

DIPENDENTI	NUMERO MEDIO
Dirigenti	
Impiegati	4
Altro	
Totale	4

17



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

NUMERO DEI VOLONTARI ISCRITTI NEL REGISTRO DEI VOLONTARI DI CUI ALL'ART. 17, COMMA 1, CHE
SVOLGONO LA LORO ATTIVITÀ IN MODO NON OCCASIONALE

15 unità

14)

COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO
DELLA REVISIONE LEGALE

L'associazione si avvale di un revisore legale dei conti per la certificazione del bilancio di esercizio, che viene retribuito per tale attività dietro l'emissione di una fattura. Inoltre, 3 membri del consiglio direttivo sono dipendenti a tempo pieno e altri 2 membri per le loro qualifiche professionali sono occasionalmente coinvolti in specifiche attività di formazione e/o consulenza su progetti.

I rimborsi spese per i consiglieri sono stati in gran parte determinati dalla necessità di anticipare per conto di Deafal le spese di viaggio e alloggio per due festival realizzati nell'ambito del progetto CHALLENGE.

Nell'esercizio corrente 10 soci sono stati coinvolti in attività progettuali remunerate.

Per maggiori informazioni si rimanda al par. 16 sulle operazioni con parti correlate.

Categoria Soggetto	N. Persone	Natura del Compenso/Importo	Importo Complessivo (Lordo Annuo)
Componenti Organo di Amministrazione	4	Indennità di carica (Presidente e Consiglieri)	
		Compenso per prestazioni occasionali/lavoro autonomo	€ 3.000,00
		Compenso per contratti di lavoro subordinato e assimilati	€ 54.831,81
		Fringe Benefit (Buoni pasto e rimborsi utenze)	€ 10.050,00
		Rimborsi spese	€ 5.936,49
Componenti Organo di Controllo	0		€ 0,00
Soggetto incaricato della revisione legale	1	Compenso per revisione legale	€ 1.000,00
Associati che hanno rapporti retribuiti	10	Indennità di carica	€ 0,00
		Compenso per prestazioni occasionali/lavoro autonomo su progetti/attività specialistiche	€ 86.367,21
		Compenso per contratti di lavoro subordinato e assimilati	€ 8.396,98
		Rimborsi spese	€ 712,69

18

Sede legale: Via Federico Confalonieri 3b, 20124 Milano
Tel: (+39)02/27019551
C.F.: 13164890157 – P.IVA: 09787150961
Website: www.deafal.org – www.agricolturaorganica.org
E-mail: info@deafal.org – PEC: deafal.org@pec.it
IBAN: IT33V0623001616000015052000

Elenco delle Organizzazioni della Società Civile dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo: Decreto N. 2016/337/000182/4
Anagrafe delle ONLUS: Prot. N. 0025705 del 26 febbraio 2015
CCIAA di Milano – REA: N. iscrizione MI-2589863 del 5 maggio 2020
Registro Città Metropolitana di Milano: N. iscrizione 262/2005
Sezione "Relazioni internazionali"



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

15)

PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI
ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS.
N. 117/2017 E S.M.I.

Non si rilevano patrimoni destinati ad uno specifico affare

16)²

OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE³

Si segnalano i già citati emolumenti per i componenti dell'organo di amministrazione e per i soci non facenti parte dell'organo di amministrazione:

- 3 componenti del Consiglio direttivo sono dipendenti a tempo pieno e ricoprono funzioni amministrative e di gestione progetti. L'ammontare complessivo dei compensi corrisposti è indicato nella tabella al paragrafo 14. Tutti i compensi sono stati determinati applicando le tabelle retributive previste dal CCNL di riferimento per le mansioni svolte, garantendo l'equità del trattamento e la conformità alle condizioni di mercato. Come evidenziato nella tabella, nell'ambito dei rapporti di lavoro subordinato con i 3 membri dell'Organo di Amministrazione, sono stati erogati fringe benefit (buoni pasto e rimborsi utenze). Tali fringe benefit sono stati concessi nel rispetto della normativa fiscale e contributiva vigente e sono parte integrante della politica retributiva aziendale applicata in modo omogeneo a tutti i dipendenti, senza alcun trattamento di favore legato alla carica amministrativa. Ciò garantisce che l'operazione sia avvenuta a condizioni eque e nell'interesse dell'ente
- 1 componente del Consiglio direttivo (il Presidente) ha svolto prestazioni professionali necessarie alla realizzazione di due interventi progettuali. L'ammontare complessivo dei compensi corrisposti è

² Per PARTI CORRELATE si intende: a) ogni persona o ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni; b) ogni amministratore dell'ente; c) ogni società o ente che sia controllato dall'ente (ed ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo delle società si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del codice civile, mentre per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente; d) ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche; e) ogni persona che è legata ad una persona la quale è parte correlata all'ente.

³ E' necessario precisare anche ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'ente.



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

indicato nella tabella al paragrafo 14 ed è stato determinato a tariffe inferiori a quelle medie di mercato per la qualifica professionale, configurandosi come un vantaggio economico per l'ente e rafforzando la natura solidaristica della prestazione.

- 9 soci non facenti parte del Consiglio direttivo hanno svolto prestazioni professionali specifiche per attività educative e/o formative, di assistenza tecnica e di consulenza, con remunerazioni in linea con le tariffe di mercato o, ove possibile a condizioni più vantaggiose, in virtù del rapporto associativo.
- 1 socio, a fronte di un contratto di collaborazione coordinata e continuativa (co.co.co.) per attività di facilitazione e consulenza relative a progetti in corso, ha ricevuto il compenso totale indicato nella tabella al par. 14. Il corrispettivo è stato stabilito nel rispetto dei valori di mercato.

17)

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

Destinazione AVANZO Copertura DISAVANZO	Importo
Riduzione avanzo esercizi precedenti	€ - 12.324,52
TOTALE	€ - 12.324,52
Eventuali VINCOLI attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dell'avanzo	

18)

ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE⁴

Il risultato di esercizio mostra un **disavanzo contenuto**, che si inserisce in un contesto di **forte espansione** del volume di attività dell'associazione: i ricavi totali sono aumentati significativamente, passando da circa 521 mila euro nel 2023 a quasi 760 mila euro nel 2024 (+238.400 euro pari al 45,73%). Parallelamente i costi operativi sono cresciuti del 51,69%.

L'**aumento del numero e delle dimensioni medie dei progetti** finanziati ha comportato una **crescita** dei "Contributi da **enti pubblici**" (+152.000 € circa), e dei "Contributi da **soggetti privati**" (+67.400 € circa). Anche i "Ricavi da attività diverse" hanno registrato una flessione positiva (+ 33.000 € circa).

L'intensificarsi delle attività progettuali ha avuto un **impatto sui costi operativi** (+51,69%), determinato in larga parte dai **costi di servizi e di personale** per la realizzazione delle attività di interesse generale.

L'analisi **patrimoniale** mostra una **riduzione del totale dell'attivo** da 398.772,36 € a 310.559,76 €, dovuta principalmente alla riduzione dei ratei e risconti attivi e da una contrazione delle disponibilità liquide. L'associazione non ha situazioni debitorie significative. Il patrimonio netto si riduce per effetto della perdita d'esercizio.

Il monitoraggio costante dei flussi di cassa ha garantito disponibilità liquide adeguate alla gestione delle attività e ha consentito di evitare il ricorso a prestiti e/o affidamenti bancari.

In sintesi, il 2024 è stato un anno di **forte investimento e crescita operativa** che, pur generando un disavanzo, ha visto un significativo **consolidamento** delle attività e delle fonti di finanziamento dell'associazione.

⁴ L'analisi è coerente con l'entità e la complessità dell'attività svolta e può contenere, nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'ente e dell'andamento e del risultato della sua gestione, indicatori finanziari e non finanziari, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze. L'analisi contiene, ove necessario per la comprensione dell'attività, un esame dei rapporti sinergici con altri enti e con la rete associativa di cui l'organizzazione fa parte.

19)

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI
E FINANZIARI

A fine esercizio 2024, come da procedure interne, è stato elaborato il cash flow per l'esercizio 2025, dal quale si evince che i proventi e gli oneri da attività di interesse generale sono in leggera flessione rispetto a quelle del 2024, ma comunque significativamente superiori a quelle del 2023 e degli esercizi precedenti. Alla chiusura di progetti importanti come CHALLENGE e i gruppi operativi IESS e CH4R seguirà l'avvio delle attività dei nuovi progetti Horizon e di un nuovo Gruppo Operativo in Veneto, oltre che la prosecuzione degli Erasmus + Vivid e Clay. Le entrate da attività diverse dovrebbero mantenersi stabili.

I flussi di cassa dovrebbero ancora una volta essere adeguati a garantire la corretta esecuzione delle attività senza ricorso a situazioni debitorie.

Sulla base del cash flow e delle risultanze della contabilità dell'esercizio 2024 è stato elaborato il bilancio preventivo dell'esercizio 2025, che mantiene la situazione di sostanziale equilibrio economico - finanziario.

20)

INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO
RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

L'esercizio 2024 è stato cruciale per consolidare e massimizzare l'efficacia dell'azione associativa. Il perseguimento delle nostre finalità statutarie è stato rafforzato dall'ampio lavoro di ridefinizione strategica e di riorganizzazione interna iniziato nel 2023. Tali interventi hanno avuto l'obiettivo primario di rendere le nostre attività di interesse generale più **coerenti, integrate e ad alto impatto**, ponendo le basi per un perseguimento più mirato della missione, riducendo la dispersione e ottimizzando le risorse.

Di seguito gli assi su cui siamo intervenuti:

- **Ridefinizione strategica e strumenti di programmazione**

Abbiamo portato a compimento il lavoro di ridefinizione strategica che ha condotto alla revisione delle priorità programmatiche. Tale processo ha consentito di allineare l'operatività quotidiana ai valori fondanti dell'Associazione, grazie all'istituzione di un processo strutturato di programmazione annuale e monitoraggio. Il processo, in fase di implementazione, necessita certamente di essere perfezionato, ma ha già portato dei risultati in termini di maggiore organizzazione, più chiara focalizzazione degli obiettivi statutari e significativa riduzione della dispersione di risorse e sforzi, con un diretto beneficio per l'efficacia delle attività di interesse generale.

- **Riorganizzazione interna**

Il lavoro di riorganizzazione ha portato alla definizione di un nuovo organigramma e alla stesura delle cornici di ruolo per le principali funzioni di. L'implementazione di questo nuovo assetto è iniziata nel 2024 ed è orientata a chiarire le responsabilità, ottimizzare i flussi di lavoro e migliorare la performance complessiva, assicurando che ogni ruolo contribuisca in modo chiaro e specifico al perseguimento delle finalità sociali.

- **Approccio integrato e sinergia**

Per massimizzare l'impatto dell'azione associative e garantire l'effettiva integrazione e sinergia tra le tre aree di lavoro, sono state ridefinite le modalità di funzionamento del Coordinamento Aree e dei processi di progettazione e gestione dei progetti. L'istituzione di momenti di condivisione e scambio sistematico tra i team sta consentendo di mettere a sistema competenze diversificate per una strategia d'azione più completa.

Questo approccio ha generato con successo diverse **progettualità intrinsecamente trasversali**. Esempi concreti sono i progetti AGES e Borghi Maestri, e la Fattoria del Dono, che è sia un luogo fisico con attività agroforestali sia un cantiere per iniziative educative e di partecipazione.

- **Strategie di finanziamento in ottica di scambio e resilienza**

Per dare pieno valore all'approccio integrato e per ripensare la Cooperazione Internazionale in un'ottica di scambio e reciprocità tra Paesi, l'Associazione ha lavorato con successo alla diversificazione delle fonti di finanziamento.

Il tentativo, con i primi esiti positivi a fine 2024, di accedere a bandi complessi come i programmi Horizon e il consolidamento della partecipazione agli Erasmus + aumentano le possibilità future di coinvolgere Paesi Terzi, trasformando la cooperazione da una mera azione unilaterale a un vero e proprio scambio di conoscenze e pratiche.

Questa strategia si è concretizzata anche nel rafforzamento di partenariati con organizzazioni locali (ad esempio, il successo nella richiesta di finanziamenti nazionali in Turchia con il progetto Climate Smart Farms).

- **Rafforzamento del posizionamento politico**

Abbiamo dato continuità alla partecipazione a reti e tavoli tematici sull'agroecologia, sulla tutela ambientale e sulle correlate istanze socio-ambientali, tra le quali Azione Terræ, coalizione per la transizione agroecologica in Africa Occidentale, la cui azione è rafforzata da alcune attività del progetto CHALLenge, (es. la mappatura delle pratiche di agroecologia a livello nazionale e internazionale).

Con la campagna "Difendi la rigenerativa", lanciata alla fine del 2023 e proseguita nel 2024, e con il comunicato pubblico per esprimere la propria posizione in merito alla "protesta dei trattori" l'associazione ha esercitato attività di advocacy, contribuendo a promuovere e tutelare nel dibattito pubblico e politico il valore dell'Agricoltura Organica e Rigenerativa come strumento fondamentale per la tutela ambientale e la sovranità alimentare.

21)

INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

Le attività diverse svolte dall'organizzazione, specificamente la formazione e l'assistenza tecnica in Agricoltura Organica e Rigenerativa, pur essendo contabilizzate separatamente rispetto alle attività di interesse generale secondo la normativa vigente, costituiscono un pilastro strategico per il perseguimento delle finalità sociali di DEAFAL ONG.

I ricavi generati da queste attività hanno raggiunto 118.000 euro circa nel 2024, in crescita del 39.41% rispetto all'esercizio precedente, riportandosi così in linea con i migliori risultati delle annualità 2021 e 2022. Tale aumento non è un fine puramente economico, ma riflette l'efficacia con cui l'Ente persegue la finalità di una sempre maggiore diffusione sul territorio italiano di un'agricoltura sostenibile per l'ambiente, per le comunità rurali e per la società nel suo complesso.

Attraverso questi servizi qualificati, l'organizzazione trasforma la conoscenza teorica in competenze pratiche accessibili a professionisti e agricoltori. In tal modo, le attività diverse contribuiscono in modo diretto e misurabile all'impatto sociale complessivo, rafforzando allo stesso tempo la sostenibilità economico-finanziaria dell'Ente e le possibilità di cofinanziamento delle attività di interesse generale grazie ai margini generati dalle attività diverse.

22)

PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI⁵

Non si rilevano componenti figurative né dal lato costi, né dal lato proventi

23)

DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI⁶

Nel 2024 sono in essere due diversi livelli retributivi per i dipendenti, il primo riservato ai coordinatori di area, che sono anche le figure con maggiore anzianità nell'associazione, il secondo riservato allo staff delle aree di lavoro. I due livelli afferiscono al contratto collettivo delle cooperative sociali e la differenza retributiva è ampiamente inferiore al rapporto di 1 a 8 previsto dall'art. 16 del D.Lgs. n. 117/2017

⁵ Se riportati in calce al rendiconto gestionale.

⁶ Ai fini della verifica del rispetto del RAPPORTO 1 a 8, di cui all'art. 16 del D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i., da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda, ove tale informativa non sia già stata resa o debba essere inserita nel bilancio sociale dell'ente.



Deafal

Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare
in Asia, Africa e America Latina

24)

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI⁷

Come nell'esercizio precedente, l'attività di raccolta fondi nel 2024 ha registrato entrate molto basse, relative alla vendita di oggetti di modico valore e in particolare del libro "Agricoltura Organica e Rigenerativa" del socio Matteo Mancini, i cui proventi sono devoluti all'Associazione.

La vendita avviene sostanzialmente attraverso due modalità:

- ricezione della richiesta via email, pagamento tramite bonifico bancario e successiva spedizione;
- vendita diretta in occasione dei corsi di formazione o delle iniziative e degli eventi pubblici organizzati dall'associazione.

Nel 2024 non sono state organizzate iniziative dedicate/specifiche di raccolta pubblica di fondi.

RENDICONTO SPECIFICO PREVISTO DAL CO. 6, ART. 87 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.⁸

Non sono stati realizzati specifici eventi, iniziative o campagne di raccolta pubblica di fondi.

⁷ Rendicontata nella Sezione C del Rendiconto Gestionale.

⁸ Dal quale devono risultare, anche a mezzo di una *relazione illustrativa*, in modo chiaro e trasparente, le entrate e le spese relative a ciascuna delle celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione effettuate occasionalmente di cui alla lett. a), co. 4, art. 79, del D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i..